



MONTRÉAL – MÉTROPOLE EN SANTÉ

Rapport annuel 2020-2021



*Table intersectorielle régionale
sur les saines habitudes de vie*

ÉQUITERRE • AQDFL • ALIMENTS DU QUÉBEC • TOURISME MONTRÉAL • VILLE DE MONTRÉAL • LABORATOIRE SUR L'AGRICULTURE URBAINE • CULTIVER MONTRÉAL • VILLE DE MONTRÉAL • COMMUNAUTÉ MÉTROPOLITAINE DE MONTRÉAL • RÉSEAU DES FERMERS DE FAMILLE • CORPORATION DE GESTION DES MARCHÉS PUBLICS DE MONTRÉAL ET VILLE DE MONTRÉAL • CIBIM • CENTRALE AGRICOLE: COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ DE PRODUCTEURS URBAINS • BOCO BOCO • LE GRAND POTAGER • DÉTERMINÉ PAR L'APPEL D'OFFRES • LA TRANSFORMERIE • RÉGAL • CRPE LA VAGUE • PRESERVE • LA TABLÉE DES CHEFS • LES FRUITS DÉFENDUS • LE CENTRE DE RESSOURCES ET D'ACTION COMMUNAUTAIRE DE LA PETITE-PATRIE (CRACPP) • BOUFFE-ACTION DE ROSEMONT • TOUCAN SOLUTIONS • ASSOCIATION VÉGÉTARIENNE DE MONTRÉAL (AVM) • CHAIRE DE RECHERCHE UQAM SUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE • LES ATELIERS DU GOÛT • SOLON • LABORATOIRE SUR L'AGRICULTURE URBAINE / CARREFOUR DE RECHERCHE, D'EXPERTISE ET DE TRANSFERT EN AGRICULTURE URBAINE DU QUÉBEC • LABORATOIRE SUR L'AGRICULTURE URBAINE • PÔLE DE RECHERCHE JUSTICE ALIMENTAIRE DU COLLÈGE DAWSON • DIRECTION RÉGIONALE DE SANTÉ PUBLIQUE • DISPENSAIRE DIÉTÉTIQUE • DRSP • CONSEIL SAM ET DIRECTION RÉGIONALE DE SANTÉ PUBLIQUE • LA CANTINE POUR TOUS • FONDATION • TABLÉE DES CHEFS • LE DÉPÔT • CHAIRE DE RECHERCHE DU CANADA APPROCHES COMMUNAUTAIRES ET INÉGALITÉS DE SANTÉ (CACIS) • CENTRE DE RECHERCHE EN SANTÉ PUBLIQUE (CRESP) • TABLE DE CONCERTATION SUR LA FAIM ET LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL DU MONTRÉAL MÉTROPOLITAIN • SINGA QUÉBEC • COLLÈGE DAWSON • CENTRAIDE DU GRAND MONTRÉAL : PROJET IMPACT COLLECTIF • CENTRAIDE DU GRAND MONTRÉAL • DISPENSAIRE DIETETIQUE • COMITÉ SÉCURITÉ ALIMENTAIRE DE VILLE-ÉMARD / CÔTE ST-PAUL • MERCIER-OUEST QUARTIER EN SANTÉ • LE MÛRIER • MOISSON MONTRÉAL • LA CAFÉTÉRIA COMMUNAUTAIRE MULTICAF • SERRES DU DOS BLANC • JEUNESSE AU SOLEIL • CORBEILLE DE PAIN LAC ST-LOUIS • LE RÉSEAU ALIMENTAIRE DE L'EST DE MONTRÉAL • PRO-VERT • REGROUPEMENT PARTAGE • CARREFOUR ALIMENTAIRE CENTRE-SUD • VILLE DE MONTRÉAL ET RÉCOLTE • ANNA MICHETTI • VILLE DE MONTRÉAL ET CRIEM • QUÉBEC EN FORME • ALTERGO • ARRONDISSEMENT D'OUTREMONT • BIEN DANS MES BASKETS • BOUGEBOUGE • BOUGER ET VIVRE • CAPSANA • CARDIO PLEIN AIR • CENTRE D'ÉCOLOGIE URBAINE DE MONTRÉAL • CENTRE D'INTÉGRATION À LA VIE ACTIVE • CHAMPIONS POUR LA VIE • COALITION MOBILITÉ ACTIVE MONTRÉAL • COALITION POIDS - ASPQ • COMMISSION SCOLAIRE DE MONTRÉAL • CONSEIL RÉGIONAL DE L'ENVIRONNEMENT - MONTRÉAL • DE VILLE EN FORÊT • ÉQUILIBRE • ESIM - EXCELLENCE SPORTIVE DE L'ILE DE MONTRÉAL • FADOQ MONTRÉAL • FONDATION TREMPLIN SANTÉ • GUEPE • HORIZON 0-5 : PETITE ENFANCE • JEUX DE LA RUE • LA ROUTE DE CHAMPLAIN • LES AMIS DU PARC ANGRIGNON • LES SCOUTS DU MONTRÉAL MÉTROPOLITAIN • LES YMCA DU QUÉBEC • LESTER B. PEARSON SCHOOL BOARD • MINISTÈRE DE LA FAMILLE • MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION ET DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR • MINISTÈRE DES TRANSPORTS DU QUÉBEC • PARTICIPATION [RÉSEAU ACCÈS PARTICIPATION] • PIÉTONS QUÉBEC • POUR 3 POINTS • REGROUPEMENT DES ÉCO-QUARTIERS • RSEQ GMAA • RSEQ LAC ST LOUIS • SOCIÉTÉ CANADIENNE DU CANCER • SOCIÉTÉ DE SAUVETAGE • SOCIÉTÉ LOGIQUE • SPORT LOISIR DE L'ILE DE MONTRÉAL - URLS • SPORTS MONTRÉAL • TABLE DE CONCERTATION DES AINÉES DE L'ÎLE DE MONTRÉAL • TRANSPORT ACTIF QC • UdeM • UQAM • VÉLO QUÉBEC • VOYAGEZ FUTÉ - CENTRE DE GESTIONS DES DÉPLACEMENTS

Nos partenaires



Table des matières

Mot de la présidente.....	4
Mot de la coordination	5
Notre histoire	6
Notre mission.....	7
Notre vision.....	7
Notre organigramme.....	7
Nos activités.....	8
Montréal physiquement active	
Retour sur l'année.....	9
Résumé du plan d'action 2020-2022	10
Nos coups de cœur.....	11
Système alimentaire montréalais	
Retour sur l'année.....	12
Résumé plan d'action 2020-2022	12
Nos coups de cœur.....	13
Montréal – Métropole en santé	
Bilan et perspectives pour la prochaine année.....	15



Mot de la présidente

DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



C'est avec grand plaisir que je vous présente ce premier rapport annuel de Montréal – Métropole en santé (MMS). La fondation de MMS en tant qu'organisme à but non lucratif a été faite dans le but d'assurer la pérennité du soutien que nous offrons à Montréal physiquement active (MPA) et au Système alimentaire montréalais (SAM).

Ces deux mobilisations, fortes **des expertises des partenaires** et de la réalisation de plusieurs plans **d'action collectives**, deviennent de plus en plus **des réseaux incontournables en saines habitudes de vie à Montréal**, que ce soit pour le mode vie physiquement actif ou la saine alimentation.

Je tiens à remercier toutes celles et ceux qui ont soutenu MMS, MPA et le SAM depuis leurs origines, en particulier les membres du comité de gestion de l'entente multipartite qui ont assuré la gouvernance jusqu'en 2020 : Mylène Drouin (DRSP), Jacques Beaupré (MAPAQ), Marc Bernier (Québec en Forme/M36i), Patrice Allard et Christine Lagadec (Ville de Montréal), Carle Genest-Bernier (Concertation Montréal) et Roxanne Léonard (Equilibre). Il me fait d'autant plus plaisir de présider le conseil d'administration (CA) de Montréal – Métropole en santé, car j'ai collaboré à la création de la Table régionale en saines habitudes de vie quand j'étais chez Québec en Forme entre 2017 et 2020 (clin d'œil à Michel Trottier, Valérie Vivier, Louise Labrie, Ghaliya Chahine, Laurent Coué et Vincianne Falkner). On voit comment la création de cet organisme a impliqué des gens passionnés qui ont la santé des Montréalaises et Montréalais à cœur. Le nouveau conseil d'administration de l'organisme est actif, dynamique et hyper compétent pour propulser Montréal à devenir une métropole en santé.

Dans ce rapport, nous vous présenterons les jalons qui ont été posés pour consolider Montréal – Métropole en santé sans oublier les activités et projets réalisés par les mobilisations. Vous constaterez que la force des réseaux est manifeste et que nous sommes prêts à continuer à travailler main dans la main avec nos partenaires publics, institutionnels, privés et communautaires, qui sont plus de 300, afin de relever les défis et saisir les opportunités qui se présentent dans le contexte actuel de la relance post-pandémique.

Rotem Ayalon
Montréal, juin 2021

300

partenaires publics, institutionnels, privés et communautaires composent la force du réseau de Montréal – Métropole en santé.



Mot de la coordination



Anne Marie Aubert

Quelle année! Pour la nouvelle équipe de Montréal – Métropole en santé, ce fut un baptême de feu.

Comme tous, nous avons été témoins des impacts de cette pandémie qui a aggravé les problèmes de sédentarité et de manque d'accès aux aliments sains déjà trop présents au sein de la population montréalaise. Nous avons travaillé d'arrache-pied avec nos partenaires qui se sont mobilisés pour offrir à la population des mesures de soutien, alors qu'ils étaient eux-mêmes fragilisés.

Nous nous sommes adaptés au télétravail, aux rencontres Zoom et à travailler avec des personnes jusque-là jamais rencontrées « en présentiel ». Nous avons utilisé notre position privilégiée auprès des milieux pour catalyser les informations aux décideurs et partager les solutions émergentes. Enfin, nous nous sommes mis à réfléchir collectivement à comment assurer une meilleure résilience pour notre communauté.

Dans la prochaine année, nous allons continuer à être un carrefour de savoirs et d'expertises. Nous poursuivrons également nos actions comme incubateur pour les projets structurants dans le cadre de la relance socioéconomique. Avec l'ensemble de nos partenaires, nous allons poser les gestes nécessaires pour améliorer la santé et la qualité de vie de toutes les Montréalaises et tous les Montréalais.

Anne Marie et Carine
Montréal, juin 2021



Carine Thouveny

«DANS LA PROCHAINE ANNÉE, NOUS ALLONS CONTINUER À ÊTRE UN CARREFOUR DE SAVOIRS ET D'EXPERTISES.»

Anne Marie et Carine



Notre histoire

Notre histoire est celle de la convergence de trois courants. C'est l'histoire d'une panoplie de partenaires issus de milieux diversifiés qui ont décidé d'unir leurs forces afin de favoriser les saines habitudes de vie des Montréalaises et Montréalais.

Depuis 2009, une Table intersectorielle régionale sur les saines habitudes de vie (TIR-SHV) s'est tenue à Montréal, à l'instar de la majorité des régions administratives du Québec. Ces TIR-SHV ont été soutenues à l'origine par Québec en Forme, une initiative appuyée par un partenariat entre le gouvernement du Québec et la Fondation Lucie et André Chagnon. Lors d'une rencontre le 12 septembre 2013, les membres de la Table (formée en 2009 par la Conférence administrative régionale) ont émis la recommandation d'abolir la Table régionale sur les saines habitudes de vie dans sa forme existante et de mettre l'emphase sur deux initiatives de mobilisation en émergence qui exercent un grand leadership en saines habitudes de vie, soit « Montréal physiquement active » animée par la Ville de Montréal et le « Système alimentaire montréalais » animé par la Conférence régionale des élus (CRÉ) de Montréal.

Montréal physiquement active est née à la suite du grand sommet de 2014 qui réunissait 300 acteurs. Du sommet émergent le Plan d'action régional 2014-2025, la Politique du sport et de l'activité physique de la Ville de Montréal, ainsi qu'une vision et des orientations qui ont guidé les priorités d'action de nombreux partenaires, avec l'objectif de réduire la sédentarité des Montréalaises et Montréalais de 10 %.

Le Système alimentaire montréalais est issu des travaux du comité « Nourrir Montréal » de la Conférence régionale des élus de Montréal en 2014, dont découle le Plan de développement SAM 2025. En 2014, une résolution est présentée au conseil municipal pour analyser l'opportunité de se doter d'un Conseil des politiques alimentaires

(CPA). À la suite des consultations de la Commission sur le développement social et la diversité, le comité exécutif s'exprime en faveur de la création d'un CPA ancré dans la mobilisation SAM. Le Conseil SAM est officiellement lancé en octobre 2018.

Les deux mobilisations réalisent des plans d'action 2014-2017, toujours soutenus par Québec en Forme.

En prévision de la fin de l'entente Québec-FLAC, les partenaires fondateurs de la Table intersectorielle régionale sur les saines habitudes de vie s'engagent dans une nouvelle entente multipartite pour assurer sa pérennité. Un comité de gestion de l'entente 2017-2020 est mis sur pied. Les membres sont des représentants de la Ville de Montréal, Concertation Montréal, la Direction régionale de santé publique, la Direction régionale du MAPAQ, et l'organisme Équilibre.

Parallèlement à la réalisation des plans d'action 2017-2019 de MPA et du SAM, le comité de gestion entreprend une réflexion afin de mettre en place une structure de gouvernance optimale pour soutenir les mobilisations. En février 2020, Montréal – Métropole en santé organise une assemblée de fondation qui marque le début d'un nouveau chapitre, sous forme d'un organisme à but non lucratif (OBNL).

Aujourd'hui, le conseil d'administration de MMS assure la saine gestion et la réalisation de sa mission : soutenir des réseaux d'acteurs qui unissent leurs forces pour les saines habitudes de vie de toutes les Montréalaises et tous les Montréalais.



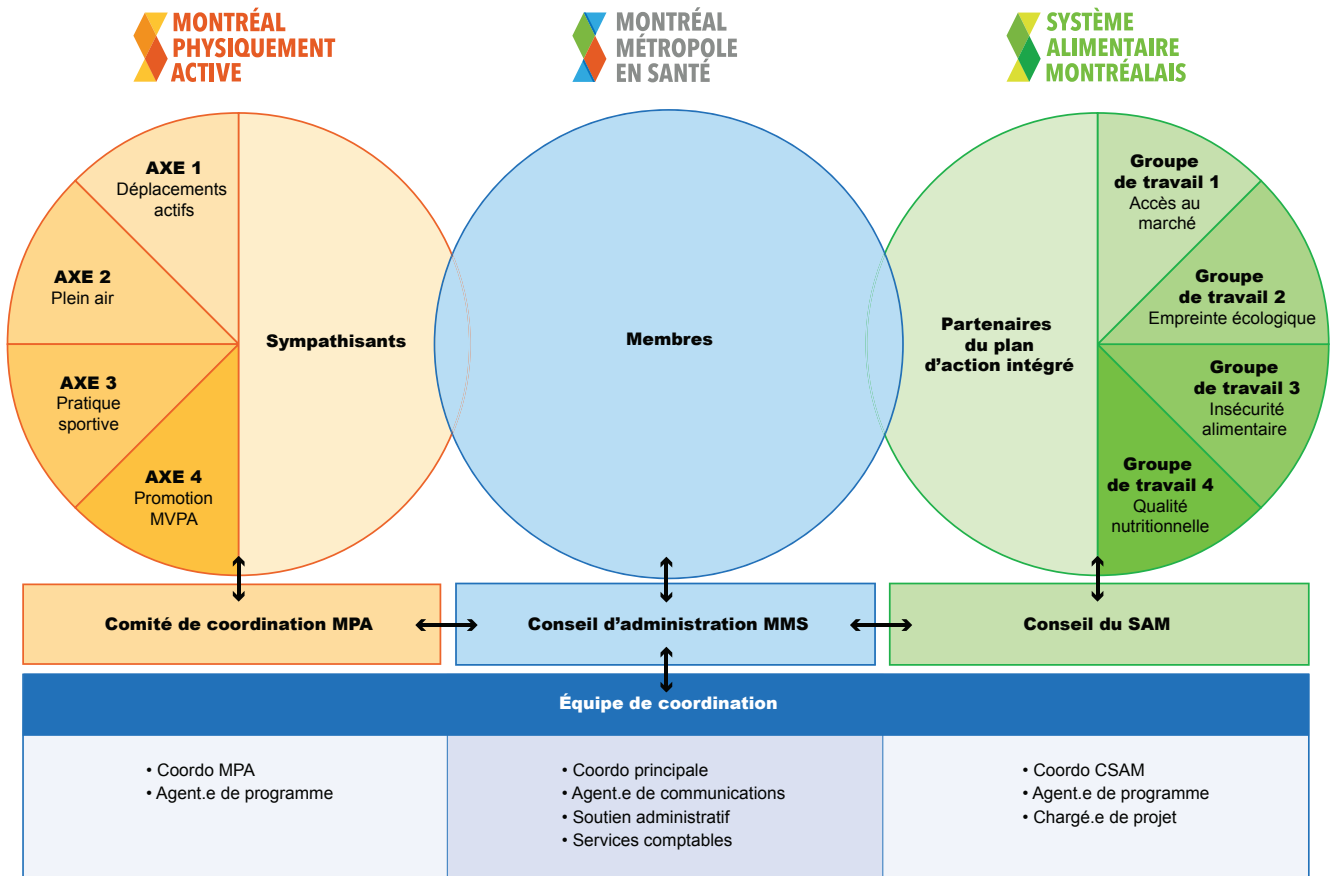
Notre mission

Montréal – Métropole en santé soutient des réseaux d'acteurs qui unissent leurs forces pour les saines habitudes de vie de toutes les Montréalaises et tous les Montréalais.

Notre vision

En 2025, Montréal – Métropole en santé est reconnu par les décideurs comme le catalyseur d'innovations pour les saines habitudes de vie de toutes les Montréalaises et tous les Montréalais.

Notre organigramme





Nos activités

Issue de la mesure 2.2 de la Politique Gouvernementale de Prévention en santé, les coordinations des tables intersectorielles régionales en saines habitudes de vie ont pour mandat d'agir, d'améliorer la coordination et la mobilisation des partenaires œuvrant à l'amélioration de la qualité de vie dans les communautés.

Afin de remplir ce mandat gouvernemental, la coordination de la Table intersectorielle régionale sur les saines habitudes de vie de Montréal s'est dotée des missions suivantes :

Missions

Rôle de la coordination de la région de Montréal



MOBILISER ET COLLABORER

- Rassembler les acteurs autour d'une vision commune
- Utiliser l'expertise collective pour établir des objectifs et des orientations
- Réaffirmer les ententes portant sur le soutien des ressources
- Assurer la liaison avec le CA de MMS



SOUTENIR ET FACILITER

- Assurer un suivi avec les porteurs de projet
- Créer des occasions de partage de connaissances
- Organiser les rencontres des instances de la mobilisation
- Optimiser les ressources adéquates à la coordination



VALORISER

- Promouvoir les retombées et les impacts des actions du plan et des partenaires
- Faire rayonner les bienfaits d'un travail en concertation
- Positionner les mobilisations comme une référence, un vecteur d'influence dans le milieu
- Sensibiliser aux enjeux des saines habitudes de vie
- Valoriser la connaissance du milieu de la coordination



DÉVELOPPER

- Analyser et évaluer les impacts de la mobilisation et des actions qu'elle porte
- Rechercher de nouvelles sources de financement
- Susciter l'adhésion de partenaires structurant pour les mobilisations

MONTREAL PHYSIQUEMENT ACTIVE

Retour sur l'année

L'année 2020 fut une année de transition pour Montréal physiquement active.

Après plus de 5 ans d'existence, la mobilisation est arrivée avec succès au bout d'une première étape, soit la mise en relation des acteurs du mode de vie physiquement actif et une meilleure compréhension de l'apport du collectif dans la mise en œuvre de projets.

Présentement, la mobilisation MPA a le souhait de se doter d'une nouvelle impulsion pour valoriser le travail transversal et collaboratif entre les partenaires.

Pour ce faire :

- Une étude sur les stratégies de mobilisation des connaissances et des expertises a débuté en collaboration avec Jérôme Elissalde, conseiller en apprentissages stratégiques chez Perspectiv. L'objectif est de maintenir la mobilisation des partenaires par l'appropriation et l'utilisation des connaissances, qui feront de Montréal physiquement active le carrefour de savoirs en mode de vie physiquement actif à Montréal.
- Le comité de coordination a également engagé un travail sur l'ajustement de la gouvernance de MPA afin qu'elle réponde adéquatement aux besoins actuels de son environnement.
- Une stratégie de communication intégrée a été élaborée pour favoriser le rayonnement de la mobilisation et de l'impact des projets et de ses partenaires.

2020

Une année
de transition
pour Montréal
physiquement
active.

MONTRÉAL PHYSIQUEMENT ACTIVE

Résumé du plan d'action 2020-2022

Le plan d'action s'appuie sur les bases solides du plan stratégique 2020-2025 de la mobilisation, élaboré collectivement lors du Sommet de mai 2019.

Il s'articule autour de 4 grands axes d'action :



Les 11 projets, qui composent ce troisième plan d'action de MPA, ont la particularité d'avoir été identifiés et définis collectivement par les partenaires de la mobilisation.

En voici quelques-uns :

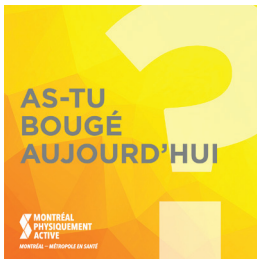
- **Tournée Gazelle et Potiron** : Le projet vise à renforcer la compréhension et l'intégration du cadre de référence Gazelle et Potiron par les milieux de la petite enfance.
- **Parc Accessible** : Le projet vise à analyser l'accessibilité de trois grands parcs montréalais par les modes de transport actifs et collectifs, puis à formuler des recommandations aux acteurs clés des domaines des transports et de l'aménagement urbain pour améliorer l'accessibilité des parcs.
- **Route bleue du Grand Montréal** : Le projet vise à mobiliser les forces vives du secteur du plein air nautique afin de développer les compétences nautiques, la connaissance des plans d'eau et une éthique de pratique auprès de la population du Grand Montréal, dans le respect des milieux naturels riverains.
- **Forces des organismes pour soutenir les populations à risque d'être inactives** : Le projet vise à assurer une cohérence, un arrimage et un continuum entre les offres de service et expertises des partenaires de MPA et d'autres organismes en lien avec les populations à risque d'être sédentaires : les 0-12 ans en situation d'immigration non-européenne récente.

11
Nombre de projets qui composent le troisième plan d'action de MPA.

MONTRÉAL PHYSIQUEMENT ACTIVE

Nos coups de cœur

Plusieurs actions ont été portées par la mobilisation afin de **soutenir le milieu** du mode de vie physiquement actif et la population montréalaise durant la crise sanitaire, notamment par :



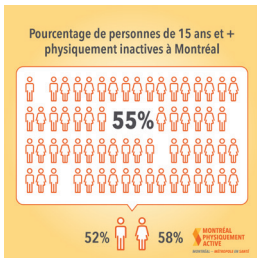
La création de la campagne **AS-TU BOUGÉ AUJOURD'HUI?**

Cette campagne a émergé suite à la consultation des partenaires de la mobilisation afin de poser des actions concrètes en faveur de la résilience du mode de vie physiquement actif montréalais. Ce sont 42 activités qui ont pu être mises de l'avant afin d'inciter la population à prendre ou à reprendre le contrôle de leur santé cet hiver.



La diffusion du Manifeste : **Le sport, un jeu incontournable pour les Montréalaises et les Montréalais actifs**

Message d'unité et de soutien à tous les acteurs du milieu des activités physiques et sportives montréalais, il était essentiel de faire demeurer la mobilisation pour ce vecteur essentiel à l'implantation et à la promotion des saines habitudes de vie : le sport.



La diffusion du **portrait des populations montréalaises à risque d'être inactives et sédentaires** souligne toute la nécessité d'adopter une démarche inclusive dans la mise en œuvre de projets collectifs cohérents, adaptés et transversaux.

La participation de la coordination MPA à certains **grands rendez-vous municipaux**, notamment au comité de sélection des projets du budget participatif, ainsi qu'aux ateliers d'idéation du prochain Plan d'urbanisme et de Mobilité de la Ville Montréal, confirme la position de MMS comme alliée privilégiée dans des projets impactant la santé et la qualité de vie des citoyens.

Consciente que l'année écoulée a représenté des enjeux de disponibilité, la coordination tient à **souligner la forte mobilisation de ses partenaires.**

Dans la prochaine année, la mobilisation poursuivra les différentes démarches engagées dans le cadre de sa transition et amorcera une réflexion sur le prochain plan d'action et sur le développement d'une culture évaluative afin de mieux déterminer les prochaines actions collectives à forte valeur ajoutée.

« LE SPORT CONTRIBUE À DONNER UN SENS À LA VIE D'UN JEUNE ET À DÉVELOPPER LES HABILITÉS NÉCESSAIRES POUR SE RÉALISER PLEINEMENT. »

Extrait du Manifeste 2020

SYSTÈME ALIMENTAIRE MONTRÉALAIS

Retour sur l'année

En 2020, le Conseil du Système alimentaire montréalais (Conseil SAM) a clos un premier cycle de travail depuis son lancement.

Durant ces deux premières années, une planification stratégique a été bâtie et une consolidation de la gouvernance s'en est suivie.

Issus de milieux diversifiés, les membres du Conseil SAM et l'ensemble des partenaires de la mobilisation SAM ont pour force leurs richesses d'expertises, leurs variétés de perspectives et de compréhension des enjeux du système alimentaire.

Le processus de planification stratégique, incluant notamment le Forum SAM 2019, a permis de faire l'état de situation de l'alimentation à Montréal et de se doter d'une compréhension commune des enjeux. Il a culminé au lancement du Plan d'action intégré 2020-2022.

Résumé du plan d'action 2020-2022

Le plan d'action comprend cinq orientations :

01

Améliorer l'accès au marché montréalais pour les produits locaux

02

Diminuer l'empreinte écologique du système alimentaire

03

Réduire l'insécurité alimentaire des personnes vulnérables

04

Améliorer la qualité nutritionnelle de l'alimentation

05

Œuvrer pour la consolidation des projets structurants et la collaboration intersectorielle au sein du Système alimentaire montréalais

Nos coups de cœur

Quatre projets issus du plan d'action du Système alimentaire montréalais ont permis aux Montréalaises et Montréalais d'avoir accès à une saine alimentation diversifiée, de proximité, abordable et durable. Ces projets sont :



La Carte proximité

Projet-pilote de cartes prépayées pour l'achat de fruits et légumes locaux qui sont distribuées aux personnes vulnérables. Une évaluation préliminaire a permis de constater l'augmentation de la consommation de fruits et légumes chez les bénéficiaires, ainsi que des retombées économiques pour les marchés solidaires et les producteurs qui y vendent leurs produits.



Commun'assiette

Communauté de pratique pour les responsables d'approvisionnement dans les institutions en santé et en éducation. Ce projet vise à consolider les bonnes pratiques et à accompagner une cohorte d'institutions pour augmenter l'offre de produits locaux et durables.



La tasse

Projet qui vise à offrir une alternative réutilisable consignée, sanitaire, simple et abordable aux gobelets jetables pour réduire l'impact de notre consommation quotidienne sur l'environnement. Porté par l'organisme La Vague, il se déploie dans plus de 350 commerces québécois, majoritairement situés dans la région de Montréal.



L'Espace cuisine

Rassemblements d'intervenants qui travaillent pour renforcer la sécurité alimentaire des Montréalaises et Montréalais afin de partager leurs outils, leurs bonnes pratiques et les leçons apprises issues des projets visant à répondre aux besoins alimentaires des plus vulnérables et ainsi construire des systèmes alimentaires locaux inclusifs et durables. Des webinaires ont été présentés au sujet des centres d'alimentation communautaires, des pôles alimentaires, les indicateurs de l'agriculture urbaine, et les données préliminaires de l'étude Parcours sur les personnes ayant fait appel aux services des banques alimentaires.

En parallèle, l'équipe de coordination du SAM a soutenu une pléthore d'autres activités.

- Nous avons participé à la cellule d'urgence mise sur pied par la Ville de Montréal pour renforcer le réseau d'aide alimentaire, notamment par le biais d'un plan de préparation en cas de deuxième vague partagé en juillet 2020.
- Le Conseil SAM, en partenariat avec la Coalition Poids, a soumis un mémoire en faveur de l'instauration d'une taxe sur les boissons sucrées dans le cadre des consultations prébudgétaires de la Ville de Montréal.
- Un autre mémoire a été déposé dans le cadre des audiences du BAPE sur les résidus ultimes pour inciter le gouvernement à adopter une approche qui privilégie la réduction à la source afin d'éviter le gaspillage alimentaire.

Dans la prochaine année, nous poursuivrons la réalisation de deux projets phares : la **Démarche pour la résilience et une relance durable de notre système alimentaire**, qui comprend un bilan de l'impact de la pandémie sur le système alimentaire et des propositions pour la relance, ainsi que la création d'un tableau de bord sur les principaux indicateurs du système alimentaire; le **Guichet unique pour la transition alimentaire**, qui fera le maillage entre les restaurateurs et détaillants d'un côté, avec les organismes et institutions qui offrent des services d'accompagnement pour la réduction de l'empreinte écologique. Vous en entendrez sûrement parler au cours de la prochaine année!



MONTRÉAL - MÉTROPOLE EN SANTÉ

Bilan et perspectives pour la prochaine année

Notre équipe n'a cessé de croître depuis la dernière année! En plus des coordonnatrices et agente de programme qui soutiennent les activités de mobilisation, s'est jointe à l'équipe une agente de communication ainsi que plusieurs chargés de projets. Nous nous dotons ainsi des capacités nécessaires pour bonifier notre offre de service auprès des partenaires.

Les membres du conseil d'administration de MMS ont travaillé fort lors d'un lac-à-l'épaule (virtuel) afin de réviser la mission et la vision de Montréal – Métropole en santé et d'articuler le partage des rôles et responsabilités entre le CA et les instances de coordination de Montréal physiquement active et du Système alimentaire montréalais.



Ils ont ensuite identifié des chantiers de travail prioritaires pour la prochaine année :

CHANTIER	OBJECTIF GÉNÉRAL	OBJECTIFS SPÉCIFIQUES
Financement	Accroître les sources de financement pour maintenir le budget annuel à 1 M\$ minimum.	<ul style="list-style-type: none">• Maintenir/accroître les sources de financement actuelles.• Trouver de nouvelles sources de financement.• Obtenir le statut d'organisme caritatif.
Communications	Communiquer efficacement à l'interne et à l'externe au service de la mission de MMS.	<ul style="list-style-type: none">• Se doter d'un plan de communication : quoi communiquer, à qui, comment et à quel moment.• Se doter des ressources humaines et outils nécessaires pour la mise en œuvre du plan de communication.
Gouvernance	Consolider la gouvernance de MMS en harmonie avec les mobilisations.	<ul style="list-style-type: none">• Consolider et soutenir le conseil d'administration pour jouer pleinement son rôle.• Développer la vie associative de l'OBNL.• Mettre en place des processus clairs pour la prise de décision entre MMS et les mobilisations (ex. octroi de financement, prise de position publique).
Développement des capacités	Viser l'excellence au sein de l'équipe de travail pour le développement d'expertises et le soutien aux mobilisations.	<ul style="list-style-type: none">• Offrir un milieu de travail sain et stimulant aux employés (politique RH, espace de travail, etc.)• Développer l'expertise en approche ADS+.• Développer l'expertise en transfert de connaissances.

Le conseil d'administration de MMS a également mis en place les protocoles et processus nécessaires pour la saine gestion de ce nouvel organisme.

Le CA a révisé et adopté :

- Les règlements généraux
- Un budget de plus d'un million de dollars
- Une politique de gestion des ressources humaines
- Un plan de communication



Merci à nos partenaires financiers

